FIŞA DISCIPLINEI
MANAGEMENT FINANCIAR

1. Date despre program

1.1. Instituţia de învăţământ superior	**Universitatea „Bogdan Vodă" din Cluj-Napoca**
1.2. Facultatea	**Facultatea de Ştiinţe Economice**
1.3. Departamentul	**Management**
1.4. Domeniul de studii	**Management**
1.5. Ciclul de studii	**Licență**
1.6. Programul de studii / Forma de învățământ	**Management / Învățământ cu frecvență (IF)**
1.7. An universitar	**2026-2027**

2. Date despre disciplină

2.1. Denumirea disciplinei	**MANAGEMENT FINANCIAR**					Codul disciplinei		**M 3108.1**
2.2. Titularul activităţilor de curs - Coordonatorul de disciplină					Lector univ. Bojan Aniela			
2.3. Titularul activităţilor de seminar					Lector univ. Bojan Aniela			
2.4. Anul de studiu	**III**	2.5. Semestrul	**V**	2.6. Tipul de evaluare	**E**	2.7. Regimul disciplinei	Conţinut	**DS**
							Obligativitate	**DA**

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităţilor didactice)

3.1. Număr de ore pe săptămână – *forma cu frecvenţă*	**3**	din care: 3.2. curs	**2**	3.3. seminar	**1**
3.4. Total ore pe semestru – forma ***Învățământ cu frecvență redusă***	**42**	din care: 3.5. **SI**	**28**	3.6. Seminar față în față	**14**

Distribuţia fondului de timp pentru studiul individual	**ore**
3.5.1. Studiul după *suport de curs*, bibliografie şi notiţe	14
3.5.2. Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate şi pe teren	7
3.5.3. Pregătire seminare/ laboratoare/ proiecte, teme, referate, portofolii şi eseuri	7
3.5.4. Tutoriat (consiliere profesională)	-
3.5.5. Examinări	2
3.5.6. Alte activităţi	3

3.7. Total ore studiu individual	**33**
3.8. Total ore pe semestru	**75**
3.9. Numărul de credite	**3**

4. Precondiţii (acolo unde este cazul)

4.1. de curriculum	Microeconomie, Contabilitate, Statistică economică
4.2. de competenţe	operare Office – EXCEL, Word, Power Point, Cloud

5. Condiţii (acolo unde este cazul)

5.1. de desfăşurare a cursului	Parcurgerea anticipată a bibliografiei indicate. Sala de curs dotata cu calculator si videoproiector.
5.2. de desfăşurare a seminarului	Studiul individual al suportului de curs pentru pregătirea activității față-în-față. Prezența studenților la activităților „față în față" și rezolvarea studiilor de caz. Studenții vor păstra telefoanele mobile închise.

6. Rezultatele învățării/Competențe specifice acumulate

6.1. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Studentul va fi capabil: - Să definească și să explice conceptele fundamentale ale managementului financiar privind capitalul, resursele financiare, fluxurile de numerar, rentabilitatea, lichiditatea și solvabilitatea. - Să descrie structura financiară a unei organizații, sursele de finanțare și principalele modalități de constituire și utilizare a capitalurilor. - Să explice metodele și instrumentele de analiză financiară, planificare bugetară și evaluare a performanței financiare a organizațiilor. - Să identifice principiile și criteriile de fundamentare a deciziilor financiare privind investițiile, finanțarea și distribuirea rezultatelor financiare ale organizației.
Aptitudini	Studentul va fi capabil: - Să analizeze situația financiară a unei organizații prin utilizarea indicatorilor de lichiditate, solvabilitate, rentabilitate și echilibru financiar. - Să calculeze și să interpreteze indicatori financiari relevanți pentru evaluarea performanței economico-financiare și a eficienței utilizării resurselor organizației. - Să elaboreze bugete de venituri și cheltuieli și să estimeze fluxurile de numerar necesare planificării și controlului activităților financiare. - Să evalueze alternative de finanțare și oportunități de investiții prin utilizarea unor metode și instrumente specifice managementului financiar, în vederea fundamentării deciziilor manageriale.
Responsabilitate și autonomie	Studentul va fi capabil: - Să își asume responsabilitatea pentru colectarea, prelucrarea și interpretarea corectă a informațiilor financiar-contabile utilizate în analiza și fundamentarea deciziilor manageriale. - Să manifeste autonomie și inițiativă în identificarea problemelor financiare ale organizației și în formularea unor soluții pentru îmbunătățirea performanței economico-financiare. - Să formuleze independent recomandări privind utilizarea eficientă a resurselor financiare, alegerea surselor de finanțare și gestionarea riscurilor financiare, pe baza analizelor realizate. - Să respecte principiile etice, cerințele legale și principiile responsabilității financiare în evaluarea și fundamentarea deciziilor privind administrarea resurselor financiare ale organizației.

6.2. Competenţe specifice acumulate

Competenţe profesionale	C4 Execuţia de operaţiuni şi tranzacţii financiare specifice entităţilor/organizaţiilor private şi publice • Identificarea şi descrierea operaţiunilor şi tranzacţiilor financiare • Explicarea operaţiunilor şi tranzacţiilor financiare • Aplicarea cunoştinţelor, metodelor, tehnicilor şi instrumentelor pentru derularea operaţiunilor şi tranzacţiilor financiare • Evaluarea pe baza metodelor standard a calităţii execuţiei operaţiunilor şi tranzacţiilor financiare • Simularea de operaţiuni şi/sau tranzacţii financiare C5 Fundamentarea, adoptarea şi implementarea deciziilor pentru organizaţii de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) • Definirea conceptelor, conceptelor şi metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizaţii de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) • Interpretarea conceptelor, conceptelor şi metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizaţii de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) • Aplicarea principiilor şi metodelor manageriale de bază necesare în procesul decizional pentru organizaţii de mică complexitate (în ansamblu sau pe o componentă) • Utilizarea de criterii şi metode standard de evaluare a procesului decizional în organizaţii Dezvoltarea şi implementarea de studii/lucrări privind procesul decizional în organizaţii
Competenţe transversale	Nu este cazul

7. Obiectivele disciplinei (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

7.1. Obiectivul general al disciplinei	Însuşirea de către studenţi a noţiunilor de bază legate de managementul financiar al firmei, firma – rolul acesteia în economia naţională, capitalul firmelor; evaluarea nevoilor de capital ale firmelor precum şi modalităţile concrete de finanţare a acestor nevoi; managementul trezoreriei şi instrumentele de realizare; problematica profitului şi a structurii financiare; problematica generală a indicatorilor financiari.
7.2. Obiectivele specifice	Insusirea de catre studenţi a notiunilor de baza ale managementului firmei Recunoasterea locului si rolului firmei in economia unei tari, a relatiilor acesteia cu petele exterioare Identificarea functiei financiare in cadrul firmei Insusirea elementelor aferente bilantului unei firme Determinarea necesarului de capital aferent desfasurarii activitatii unei firme si identificarea surselor posibile de obtineresi a costurilor acestora Intocmirea si analiza bugetului unei firme Determinarea profitului, analiza structurii financiare a firmei, determinarea si interpretarea indicatorilor financiari

8. Conţinuturi

8.1. SI	Metode de învățare	Observații
U1. Firma și managementul financiar al firmei	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	2
U2. Capitalul firmei	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	2
U3. Efectul utilizarii capitalului	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	2
U4. Evaluarea nevoilor de capital	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	6

U5. Finantarea activitatii firmei	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	6
U6. Managementul trezoreriei	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	4
U7. Problematica profitului si a structurii financiare	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	3
U8. Managementul stării firmei	Prelegere, conversatia euristica, explicatia;	3

Bibliografie:

1. Baiu Cosmin - Managementul financiar pe intelesul tuturor, Editura Evrica, 2025
2. Țilică Elena Valentina, Ciobanu Radu – Finanțe și management financiar, ediția a V-a, revizuită, Editura CECCAR, publicație în format digital, 2024
3. Dragotă Victor, Obreja Brașoveanu Laura, Dragotă Ingrid Mihaela - Management financiar, ediția a doua. Volumul III - Management financiar operațional, Ed. Economică, 2021
4. Ciobanu Radu, Tilica Elena Valentina, *Finante şi management financiar, ediţia a doua revizuită*, Ed CECCAR, Bucureşti, 2020
5. Manta O., Dimitriu M., –„Stabilitatea financiara si strategii financiare" - Editura Letras, 2018
6. Dragotă V., Obreja-Brasoveanu L., Dragota I. M., – „Management financiar-editia a doua", Ed. Economica, Bucureşti, 2016
7. Bucătaru D-tru., – „Finanţele întreprinderii", Editura Tipo Moldova, Iasi, 2013
8. Dumitraşcu Arabela R., - „Gestiunea financiara a intreprinderii. Concepte. Modele. Instrumente", ediţia a treia Ed. Universitară, Bucureşti, 2013
9. Spătaru L., Stancovici A., – „Eficienţa şi evaluare afacerilor", Ed. Economică, Bucureşti, 2010
10. Vasile I., –„Gestiunea financiara a întreprinderii", Editura Meteor Publishing, 2010
11. Onofrei Mihaela - Management financiar, ediția a doua, Ed. C. H. Beck, 2007
12. Stancu I – "Finante", Editura Economica, Bucuresti, 2007.
13. Stancu, Ion, –„Finanţe. Pieţe financiare şi gestiunea portofoliului. Investiţii directe şi finanţarea lor. Analiza şi gestiunea financiară a întreprinderii", ediţia a patra, Ed. Economică, Bucureşti, 2007.
14. Onofrei M.– „Management financiar", Editura ALL Beck, Bucureşti, 2006.
15. Tole M., Nedelescu M., Preda O., Matei C. N.,– „Finanţele întreprinderii", Ed. Universitara, Bucureşti, 2006
16. Vintilă G.,– „Gestiunea finaciara a întreprinderii", Ed. Econmică, Bucureşti, 2006
17. Nistor I., Stâneanu Ghe., Bojan D. – „Finanţele firmei", Editura Risoprint, 2005.
18. Lăcătuş V. D, Mititean I. – „Amortizarea – modele şi implicaţii financiare", Editura Risoprimt, Cluj Napoca, 2004
19. Toma M., Alexandru F., Armeanu D., Ivănescu D., Vârban R. – „Gestiune financiară de întreprindere. Aplicaţii practice şi teste grilă", Editura Economică, Bucureşti, 2003.
20. Giurgiu A., I. – „Finanţele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000;
21. Nistor I. – „Finanţele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000
22. Halpern P., Weston F., Brigham E., F.– „Finante manageriale", Ed. Economică, Bucureşti, 1998.
23. Trenca I. –„Management financiar al întreprinderii", Editura Mesagerul, Cluj-Napoca, 1997

8.2. SF	Metode de transmitere a informației	Observații
Firma și managementul financiar al firmei	Dezbaterea; Conversația euristică; Studiul de caz; Problematizarea; Suport documentar; Exercițiul; Lucrul în echipă; Activitatea pe grupe; Suport documentar; Materialul didactic specific divizat în unități de studiu, care facilitează învățarea graduală și structurată.	1 oră
Capitalul firmei		1 oră
Efectul utilizarii capitalului		1 oră
Evaluarea nevoilor de capital		1 oră
Test de verificare		*1 oră*
Finantarea activitatii firmei		3 ore
Managementul trezoreriei		3 ore
Problematica profitului si a structurii financiare		1 oră
Test de verificare		*1 oră*
Managementul stării firmei		1 oră
Total		*14 ore*

Bibliografie:

1. Baiu Cosmin - Managementul financiar pe intelesul tuturor, Editura Evrica, 2025
2. Țilică Elena Valentina, Ciobanu Radu – Finanțe și management financiar, ediția a V-a, revizuită, Editura CECCAR, publicație în format digital, 2024
3. Dragotă Victor, Obreja Brașoveanu Laura, Dragotă Ingrid Mihaela - Management financiar, ediția a doua. Volumul III - Management financiar operațional, Ed. Economică, 2021
4. Ciobanu Radu, Tilica Elena Valentina, *Finante și management financiar, ediția a doua revizuită*, Ed CECCAR, București, 2020
5. Manta O., Dimitriu M., –„Stabilitatea financiara si strategii financiare" - Editura Letras, 2018
6. Dragotă V., Obreja-Brasoveanu L., Dragota I. M., – „Management financiar-editia a doua", Ed. Economica, Bucureşti, 2016
7. Bucătaru D-tru., – „Finanţele întreprinderii", Editura Tipo Moldova, Iasi, 2013
8. Dumitraşcu Arabela R., - „Gestiunea financiara a intreprinderii. Concepte. Modele. Instrumente", ediţia a treia Ed. Universitară, Bucureşti, 2013
9. Spătaru L., Stancovici A., – „Eficienţa şi evaluare afacerilor", Ed. Economică, Bucureşti, 2010
10. Vasile I., –„Gestiunea financiara a întreprinderii", Editura Meteor Publishing, 2010
11. Onofrei Mihaela - Management financiar, ediția a doua, Ed. C. H. Beck, 2007
12. Stancu I – "Finante", Editura Economica, Bucuresti, 2007.
13. Stancu, Ion, –„Finanţe. Pieţe financiare şi gestiunea portofoliului. Investiţii directe şi finanţarea lor. Analiza şi gestiunea financiară a întreprinderii", ediţia a patra, Ed. Economică, Bucureşti, 2007.
14. Onofrei M.– „Management financiar", Editura ALL Beck, Bucureşti, 2006.
15. Tole M., Nedelescu M., Preda O., Matei C. N.,– „Finanţele întreprinderii", Ed. Universitara, Bucureşti, 2006
16. Vintilă G.,– „Gestiunea finaciara a întreprinderii", Ed. Econmică, Bucureşti, 2006
17. Nistor I., Stâneanu Ghe., Bojan D. – „Finanţele firmei", Editura Risoprint, 2005.
18. Lăcătuş V. D, Mititean I. – „Amortizarea – modele şi implicaţii financiare", Editura Risoprimt, Cluj Napoca, 2004
19. Toma M., Alexandru F., Armeanu D., Ivănescu D., Vârban R. – „Gestiune financiară de întreprindere. Aplicaţii practice şi teste grilă", Editura Economică, Bucureşti, 2003.
20. Giurgiu A., I. – „Finanţele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000;
21. Nistor I. – „Finanţele întreprinderii", Presa Universitară Clujeană, Cluj-Napoca, 2000
22. Halpern P., Weston F., Brigham E., F.– „Finante manageriale", Ed. Economică, Bucureşti, 1998.
23. Trenca I. –„Management financiar al întreprinderii", Editura Mesagerul, Cluj-Napoca, 1997

9. Coroborarea conţinuturilor disciplinei cu aşteptările reprezentanţilor comunităţilor epistemice, asociaţilor profesionale şi angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

Conţinutul disciplinei este în concordanţă programele disciplinei studiate în alte centre universitare. Pentru o mai bună adaptare la cerinţele pieţei muncii a conţinutului disciplinei au avut loc întâlniri cu reprezentaţi ai mediului de afaceri şi cu personalităţi din domeniul economic.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1. Criterii de evaluare	10.2. Metode de evaluare	10.3. Pondere din nota finală
10.4. SI (curs)	Însuşirea conţinutului teoretic conceptual al disciplinei predate. Capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor şi procedeelor specifice impuse de disciplină. Demonstrarea capacităţii de analiză, sinteză şi interpretare a unor situaţii problematice in cadrul firmelor. Probarea argumentaţiei logice (prin metode pro şi contra), pe baza unei strategii de evaluare conştientă a realităţii.	Evaluare sumativă Examen scris (Test grilă)	60%
10.5. SF	Însuşirea şi înţelegerea problematicii tratate la curs şi seminar. Capacitatea de a utiliza corect şi de a explica noţiunile fundamentale ale managementului financiar. Evaluarea unor sarcini complexe interdisciplinare (studii de caz) Capacitatea de corelare a aspectelor teoretice cu cele practice.	Evaluare continuă pe parcursul semestrului (pe baza testelor şi a activităţilor individuale şi de grup susţinute în cadrul seminariilor: muncă în grup, studiu de caz, comentariu pe text, referat, aplicaţii practice)	40%
10.6. Standard minim de performanţă 1. Dezvoltarea capacităţii de argumentare 2. Învăţarea logică, pe baza unei strategii de evaluare conştientă a realităţii 3. Înţelegerea importanţei studiilor de caz în aprofundarea disciplinei			

Titular curs
Lect. Univ. Dr. Aniela BOJAN

Titular seminarii
Lect. Univ. Dr. Aniela BOJAN

Data completării
23.09.2026

Data avizării ăn departament

Director departament
Lect. Univ. Dr. Oana-Eleonora GLOGOVEȚAN